

# Primarschule Winkel 8185 Winkel

# **Jahresrechnung 2021**

Ablieferung an Gemeindevorstand	8. Februar 2022
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	28. März 2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	31. März 2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	2. Mai 2022
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	20. Juni 2022
Veröffentlichung	27. Juni 2022

# **Inhaltsverzeichnis**

		Seite
	Bericht, Anträge und Beschlüsse	4
1	Bericht der Schulpflege	5 - 11
2	Anträge und Beschlüsse	12 - 14
3	Kurzbericht der Revisionsstelle	15 - 16
4	Vollständigkeitserklärung	17
	Jahresrechnung - Finanzbericht	18
5	Finanzierung	19
6	Erfolgsrechnung	20
7	Investitionsrechnungen	21
8	Bilanz	22 - 23
9	Geldflussrechnung	24
10	Anhang	
	Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
	Angewandtes Regelwerk	25
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	26
	Organisationseinheiten	27
	Finanzinformationen	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	28
	Eventualforderungen	keine
	Anlagenspiegel Finanzvermögen	29
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	30
	Beteiligungsspiegel	31
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	keine
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	32

	Seite
Leasingverträge	33
Rückstellungsspiegel	34 - 35
Eigenkapitalnachweis	36
Wohnraumfonds	keine
Sonderrechnungen	keine
Haushaltsgleichgewicht	37 - 38
Finanzkennzahlen	39
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	40
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	41

	Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht	42
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	43 - 45
12	Erfolgsrechnung	46 - 55
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	56
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	57 - 58
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	keine
16	Bilanz	59 - 61

### Kontakt

Primarschule Winkel Hungerbüelstrasse 15 8185 Winkel Finanzvorstand: Daniel Meier
Rechnungsführerin: Cornelia Weiss
Telefon 044 864 81 20

E-Mail cornelia.weiss@winkel.ch

# Bericht, Anträge und Beschlüsse

Auszug aus dem Protokoll der Sitzung vom 28. März 2022



Beschluss Nr. 47 / Signatur 9.0.3 / Geschäft 2021-161

### Jahresrechnung 2021 Primarschule, Antrag und Beleuchtender Bericht

Die Rechnung des Finanzjahres 2021 der Primarschulgemeinde – und damit die letzte vor der Überführung in die Einheitsgemeinde – weist einen Aufwandsüberschuss von Fr. 585'621.04 aus. In einem wiederum stark von der Corona-Pandemie und wachsenden Schülerzahlen geprägtem Jahr, und den damit einhergehenden Herausforderungen für den Schulbetrieb weisst die Rechnung eine Verbesserung um Fr. 304'079.-- gegenüber dem Budget (Aufwandüberschuss Fr. 889'700.--) aus.

Während auf der Einnahmenseite beinahe eine Punktlandung bei den Steuereinnahmen im Abschluss steht (höherer Ertrag von Fr. 59'000.-- gegenüber dem Budget), hat vor allem die deutliche Reduktion des errechneten Beitrags an den kantonalen Finanzausgleich von rund Fr. 615'000.-- zur Verbesserung des Ergebnisses geführt. Diese Reduktion ergibt sich dadurch, dass die relative Steuerkraft pro Einwohner in Winkel gegenüber dem Durchschnitt im Kanton Zürich zurückgegangen ist.

Ebenfalls positiv auf das Ergebnis haben sich geringere Abschreibungen bei den Liegenschaften ausgewirkt (rund Fr. 180'000.--), hauptsächlich getrieben durch die spätere Fertigstellung der Sanierung des Schulhaustrakts Grossacher A.

Neben dieser für den Jahresabschluss 2021 positiven Minderung des Aufwands gab es dennoch auch durch das weitere Wachstum der Gemeinde und Schülerzahlen getriebene Bereiche mit höheren Ausgaben als geplant:

- 1. Im Bereich der Primarstufe waren die Ausgaben rund Fr. 180'000.-- höher als budgetiert. Hauptgrund war die Eröffnung von zwei weiteren Schulklassen durch die Zunahme der Schülerzahlen. Damit einhergehend waren auch die Ausgaben für die Förderleistungen und Informatikleistungen von KITS for Kids entsprechend höher.
- 2. Rund Fr. 150'000.-- Mehraufwand musste im Bereich der Sonderpädagogik verzeichnet werden. Diese Abweichung gegenüber Budget ist mit dem Zuzug von Kindern mit Sonderschulungsbedarf im Rechnungsjahr 2021 zu erklären, die während der Budgetperiode noch nicht bekannt waren.
- 3. Verschiedene Massnahmen im Zusammenhang mit den Legislaturzielen "zeitgemässe Schulorganisation" und "Schulraumplanung 2028" haben zu weiteren Mehraufwänden geführt. Neben einer zusätzlichen Machbarkeitsstudie von Fr. 20'000.-- für den Bau einer Doppelturnhalle auf schuleigenem Land wurden verschiedene Pensen in der Schulleitung und -verwaltung (resultierende Mehrkosten Fr. 35'000.--) und beim schulpsychologischen Dienst (Fr. 25'000.--) den gestiegenen Anforderungen angepasst insbesondere auch um die Miliztauglichkeit der Schulpflege zu erhalten und die Kompetenzen der operativen Ebene zu stärken.
- 4. Auch im Bereich der Tagesbetreuung wird netto ein Mehraufwand von rund Fr. 80'000.-- verzeichnet. Folgende Gründe sind dafür ausschlaggebend: Höherer Personalaufwand infolge wachsender Schülerzahlen, gestiegene Kosten für die Mittagsverpflegung sowie eine Verschiebung bei der Buchung und Nutzung von Betreuungsmodulen.

Auszug aus dem Protokoll der Sitzung vom 28. März 2022



Daneben gibt es wie immer weitere positive (z.B. Minderaufwand bei Kindergarten) und negative (z.B. Aufwand Reinigung und Unterhalt Liegenschaften) Abweichungen auf verschiedenen Budgetpositionen, die das Ergebnis insgesamt aber nur unwesentlich verändern und in den nachfolgenden Erklärungen weiter beleuchtet werden.

In der Investitionsrechnung resultiert dabei ein Nettoaufwand von Fr. 2'843'935.-- gegenüber budgetierten Fr. 3'765'000.--. Dieser Minderaufwand von rund Fr. 920'000.-- lässt sich wie folgt erklären:

- 1. Der Abschluss der Sanierung des Schulhauses Grossacher A erst im Jahr 2022 reduzierten den geplanten Aufwand um rund Fr. 1'266'314.--.
- 2. Der Abschluss und die Bauabrechnung des neuen Kindergartens in Rüti fällt um Fr. 272'000.-- höher aus als während der Budgetierung im Sommer 2020 vorhergesehen.

Als Resultat des geringeren Aufwandsüberschusses und der niedrigeren Nettoinvestitionen konnte im Jahr 2021 auf den Darlehensantrag für liquide Mittel von der politischen Gemeinde verzichtet werden und so ein "schuldenfreier" Übergang in die Einheitsgemeinde und die Zusammenlegung der Güter gewährleistet werden.

### **Erfolgsrechnung 2021**

Alles Fr.	Budget 2021	Rechnung 2021	Differenz
Aufwand	8'470'000	8'231'551	-238'449
Ertrag	7'580'300	7'645'930	+65'630
Ergebnis	-889'700	-585'621	+304'079

### Grösste Abweichungen Rechnung 2021 gegenüber Budget 2021:

Untenstehend sind grössere und für die Erklärung von Mehr- und Minderkosten relevante Abweichungen aufgeführt. Die Auflistung über einzelne Kontengruppen ist nicht abschliessend dargestellt, die Details können der Jahresrechnung entnommen werden.

### 0110 / Allgemeine Verwaltung

Rechnung 2021: Fr. 13'406.--Budget 2021: Fr. 17'200.--Minderkosten Fr. -3'794.--

Konto	Betrag	Begründung
Drucksachen,	-2'052	Geringere Ausgaben für Weisungen und Porti Gemein-
Publikationen		deversammlungen

Auszug aus dem Protokoll der Sitzung vom 28. März 2022



## 2110 / Kindergarten

Rechnung 2021: Fr. 747'330.--Budget 2021: Fr. 789'900.--Minderkosten Fr. -42'570.--

Konto	Betrag	Begründung
Löhne Gemeinde	-25'386	Minderausgaben für Logopädieleistungen, geringerer
		Bedarf an DaZ auf Kindergartenstufe
Arbeitgeber-	-8'152	Geringere Beitragszahlungen an AHV/IV und Pensions-
Beiträge		kassen infolge niedrigerem Anteil Gemeindelöhne
Reisen, Exkursio-	-2'604	Nicht ausgeschöpfte bzw. verschobene Weiterbildungen
nen		von Lehrpersonal

### 2120 / Primarstufe

Rechnung 2021: Fr. 2'823'868.--Budget 2021: Fr. 2'627'100.--Mehrkosten: Fr. 196'768.--

Konto	Betrag	Begründung
Entschädigungen an Kantone und Konkordate	+146'530	Anstieg Schülerzahlen: Eröffnung von zwei zusätzlichen Primarschulklassen ab Sommer 2021
Löhne Gemeinde	+26'058	Mehrbedarf an Logopädieleistungen und DaZ auf Primarschulstufe
Unterhalt immate- rielle Anlagen	+21'966	Höhere Beitragszahlung an KITS for Kids für zusätzli- che Hard- und Software infolge gestiegener Schülerzah- len

### 2140 / Musikschulen

Rechnung 2021: Fr. 89'315.--Budget 2021: Fr. 100'000.--Minderkosten: Fr. -10'685.--

Konto	Betrag	Begründung
Beiträge an Ge-	-10'685	Rückerstattung von Musikschule ZU für tiefere Schluss-
meinden und		rechnung 2020 im Rechnungsjahr 2021
Zweckverbände		

# 2170 / Schulliegenschaften

Rechnung 2021: Fr. 1'394'821.--Budget 2021: Fr. 1'507'500.--Minderkosten: Fr. 112'679.--

Konto	Betrag	Begründung
Löhne Gemeinde	+42'307	Überzeit und Mehrbedarf an Personal infolge eines

Auszug aus dem Protokoll der Sitzung vom 28. März 2022



		Krankheitsfalls und Mutterschaftsurlaub, Zusatzaufwand Materialwart Sicherheitszweckverband
Ver-/Entsorgung Liegenschaften	+14'200	Nebenkosten Erdgas and Dorfstrasse 2 nicht budgetiert
Medizinisches Material	+12'299	Kosten für Desinfektionsmittel, Masken etc. wegen COVID-19
Dienstleistungen Dritter	+8'449	Zusätzliche Vergabe von Arbeiten für Unterhalt und Gartenbau
Unterhalt Gebäude  – Tüfwis	+8'328	Nachträgliche Korrektur Wasserzuleitung, Steuerung Lift
Rückerstattungen und Kostenbeteili- gungen Dritter	-23'285	Höhere Entschädigung Sicherheitszweckverband
Abschreibungen VV	-179'224	Tiefere Abschreibungen infolge späterer Fertigstellung von Sanierung Schulhaus Grossacher A

## 2180 / Tagesbetreuung

Rechnung 2021 (Netto): Fr. 151'963.--Budget 2021 (Netto): Fr. 73'500.--Mehrkosten: Fr. 78'463.--

Der Nettobetrag von Fr. 151'963.-- entspricht einem Selbstfinanzierungsanteil von **69**% gegenüber den vorgegebenen 70%.

Konto	Betrag	Begründung
Löhne	+40'750	Gestiegener Bedarf an Betreuungspersonal durch Zu-
		nahme von Schülerzahlen und neuem Standort in Rüti
Lebensmittel	+19'148	Zunahme an Kosten für Mittagsmenus durch höhere
		Einzelpreise und gestiegene Schülerzahlen
Taxen und Kost-	+7'210	Verschiebung bei der Buchung und Nutzung von Ange-
gelder		boten der Betreuung

## 2190 / Schulleitung

Rechnung 2021: Fr. 387'582.--Budget 2021: Fr. 344'600.--Mehrkosten: Fr. 42'982.--

Konto	Betrag	Begründung
Honorare externe	+20'477	Machbarkeitsstudie für Doppelturnhalle durch Architek-
Berater		turbüro
Dienstleistungen	+4'807	Videoaufnahme "Präsentation Kindergarteneintritt" auf
Dritter		der Homepage infolge COVID-19, Swisscom, Anykey
Löhne	+4'432	Wechsel von Assistenz Schulleitung aus Kontengruppe
		2191 im Verlauf des Rechnungsjahres

Auszug aus dem Protokoll der Sitzung vom 28. März 2022



## 2191 / Schulverwaltung

Rechnung 2021: Fr. 662'370.--Budget 2021: Fr. 623'700.--Mehrkosten: Fr. 38'670.--

Konto	Betrag	Begründung
Löhne Gemeinde	+18'949	Erhöhung Pensum Sachbearbeitung Schulverwaltung zur Sicherstellung einer zeitgemässen Schulorganisation und zur Stärkung der operativer Ebene
Entschädigungen an Kantone und Konkordate	+5'356	Höhere Steuerbezugskosten für Quellensteuer
Honorare externe Berater	+4'072	Mehrbedarf von Rechtsdienstleistungen infolge COVID- 19
Anschaffung Hardware	+3'499	Einrichtung Arbeitsplatz und Hardware Schulverwaltung (Anbieter Gemeinde)

### 2192 / Volksschule Sonstiges

Rechnung 2021 (netto): Fr. 321'876.--Budget 2021: Fr. 285'500.--Mehrkosten: Fr. 36'376.--

Konto	Betrag	Begründung
Dienstleistungen	+59'844	Übergabe Betrieb Schulbus an externe Dienstleister
Dritter		(Auto AG Bus)
Rückerstattungen	+15'666	Unterjährige Kündigung der SPD-Vereinbarung (Schul-
und Kostenbeteili-		psychologischer Dienst) mit Lufingen und Oberemb-
gungen Dritter		rach, Reduktion von Einnahmen
Honorare externe	+1'990	Submission Auslagerung Schulbustransport
Berater		
Aus- und Weiter-	-1'831	Geringerer Bedarf an Ausbildungskosten für SPD
bildungen		
Exkursionen,	-4'215	Projektwoche infolge COVID-19 nur reduziert durchge-
Schulreisen und		führt
Lager		
Löhne Verwal-	-24'971	Wegfall Anstellung Schulbusfahrerinnen durch Fremd-
tungs- und Be-		vergabe, teilkompensiert durch Erhöhung Pensum für
triebspersonal		SPD

### 2200 / Sonderschulung

Rechnung 2021: Fr. 566'398.--Budget 2021: Fr. 417'900.--Minderkosten: Fr. 148'498.--

Konto	Betrag	Begründung
Dienstleistungen	+92'013	Transportkosten auf Konto 3170.00 budgetiert und um-

Auszug aus dem Protokoll der Sitzung vom 28. März 2022



Dritter		gebucht plus höherer Bedarf aufgrund von Zuzügen von Kindern mit Sonderschulungsbedarf
Beiträge an private Unternehmungen	+68'723	Zuzug von Kindern mit Sonderschulungsbedarf
Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	+63'014	Zuzug von Kindern mit Sonderschulungsbedarf
Löhne der Lehr- personen	+16'341	Zusätzliche Therapieleistungen für Sonderschulsettings
Honorare externe Fachexperten	+7'322	Zusätzliche Therapieleistungen für Sonderschulsettings
Anschaffungen	-4'000	Kein zusätzlicher Bedarf an Hilfsmitteln für ISR-Settings (Integrierte Sonderschulung in der Verantwortung der Regelschule)
Übriger Transferer- trag	-25'415	Zusätzliche Kostengutsprache vom Kanton für ISR- Setting
Reisekosten und Spesen	-58'500	Transportkosten auf Konto 3130.00 umgebucht

### **Investitionsrechnung 2021**

Im Jahr 2021 wurden insgesamt Fr. 2'843'935.18 als Nettoinvestition anstelle der budgetierten Fr. 3'765'000.-- verbucht, was einer Differenz von minus Fr. 921'065 entspricht. Die Abweichungen sind in untenstehender Tabelle detailliert aufgeführt:

Investitionsbereich	Betrag	Begründung
Neubau Kindergar-	+275'504	Abschlussarbeiten am Kindergarten und Bauabrech-
ten Tüfwis		nung, letzte Rechnungen im Jahr 2021 verbucht
Neubau Kindergar-	+272'275	Abschlussarbeiten am Kindergarten und Bauabrech-
ten Rüti		nung, letzte Rechnungen im Jahr 2021 verbucht
Investitionsbeiträ-	-227'944	Letzter Übertrag von Beitragszahlungen von Turidomus
ge von privaten		AG an Neubau von Kindergarten Tüfwis
Unternehmen		
Anschaffung	-1'266'344	Fertigstellung der Sanierungsarbeiten infolge Liefer-
Hardware		schwierigkeiten einiger Unterlieferanten erst im Februar 2022

### Der Gemeinderat beschliesst:

- 1. Die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Winkel, welche mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 585'621.04 abschliesst, wird zuhanden der Gemeindeversammlung vom 20. Juni 2022 verabschiedet
- 2. Die Rechnungsprüfungskommission wird eingeladen, die Jahresrechnung 2021 zu prüfen und ihren Abschied zuhanden der Gemeindeversammlung zu erstellen (Ablieferung an Gemeindekanzlei bis spätestens 5. Mai 2022).

Auszug aus dem Protokoll der Sitzung vom 28. März 2022



3. Der Gemeindeversammlung wird beantragt, folgenden Beschluss zu fassen:

Α	Erfolgsrechnung Aufwandüberschuss	Aufwand Ertrag	Fr. 8'231'551.13 7'645'930.09 <b>585'621.04</b>
В	Investitionsrechnung (Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen	Ausgaben Einnahmen	3'296'464.43 452'529.25 <b>2'843'935.18</b>
С	Bilanzübersicht Aktiven Finanzvermögen Verwaltungsvermögen Total Aktiven		7'645'724.81 12'763'226.24 <b>20'408'951.05</b>
	Passiven Fremdkapital Bilanzüberschuss Total Passiven		4'927'835.76 15'481'115.29 <b>20'408'951.05</b>

- 4. Mitteilung an:
  - Rechnungsprüfungskommission Winkel (Teamraum)
  - Revipro AG, Zimmerbergstrasse 10, 8800 Thalwil
  - Ortsparteien (4)
  - Abteilung Finanzen und Steuern (5)

Für richtigen Protokollauszug:

Daniel Lehmann, Gemeindeschreiber

# **Antrag des Gemeinderates**

- Der Gemeindevorstand hat die Jahresrechnung 2021 der Primarschule Winkel genehmigt
- 2 Die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Winkel weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	8'231'551.13
	Gesamtertrag	CHF	7'645'930.09
	Aufwandüberschuss	CHF	-585'621.04
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	3'296'464.43
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	452'529.25
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	2'843'935.18
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	-
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	-
Bilanz	Bilanzsumme	CHF	20'408'951.05

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf CHF 15'481'115.29.

3 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Winkel zu genehmigen.

8185 Winkel, 28.03.2022 Gemeindevorstand Winkel Gemeindepräsident Marcel Nötzli Gemeindeschreiber Daniel Lehmann

# Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Winkel in der von dem Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 28.03.2022 geprüft.

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	8'231'551.13
e e	Gesamtertrag	CHF	7'645'930.09
	Aufwandüberschuss	CHF	-585'621.04
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	3'296'464.43
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	452'529.25
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	2'843'935.18
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	<b>-</b>
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	
Bilanz	Bilanzsumme	CHF	20'408'951.05

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf CHF 15'481'115.29

- Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Primarschulgemeinde Winkel finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Winkel entsprechend dem Antrag des Gemeinderates zu genehmigen.

8185 Winkel, 2. Mai 2022 Rechnungsprüfungskommission Winkel

Der Präsident Stefan Hinni Der Aktuar Christian Jung

# Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung 2021 der Primarschulgemeinde Winkel am 20.06.2022 entsprechend dem Antrag der Schulpflege genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	8'231'551.13
	Gesamtertrag	CHF	7'645'930.09
	Aufwandüberschuss	CHF	-585'621.04
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	3'296'464.43
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	452'529.25
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	2'843'935.18
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	-
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	
Bilanz	Bilanzsumme	CHF	20'408'951.05

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf CHF 15'481'115.29.

8185 Winkel, 20.06.2022 Gemeindevorstand Winkel Gemeindepräsident Marcel Nötzli Gemeindeschreiber Daniel Lehmann

## Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnungsprüfung 2021

der Primarschulgemeinde Winkel

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Primarschulgemeinde Winkel, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr, geprüft.

### Verantwortung der Vorsteherschaft

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die rechtmässige Rechnungslegung verantwortlich.

### Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben die Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass mit hinreichender Sicherheit eine Aussage darüber gemacht werden kann, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfenden. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigen die Prüfenden das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der rechtmässigen Anwendung der Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.



### Prüfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

### Fachkunde, Leumund sowie Unabhängigkeit

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde, den Leumund und die Unabhängigkeit erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Thalwil, 23.02.2022

**Revipro AG** 

Sibylle Vonaesch

Leitende Revisorin

Dipl. Wirtschaftsprüferin

aralscl

Verena Kamer van Toornburg

Revisorin

Dipl. Wirtschaftsprüferin

Kennzahlen per 31.12.2021:

Bilanzsumme:

CHF 20'408'951.05

Bilanzüberschuss:

CHF 15'481'115.29

Aufwandüberschuss:

CHF -585'621.04



# Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und die Rechnungsführerin bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Werteinbussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8185 Winkel, 08.02.2022 Primarschulgemeinde Winkel Finanzvorstehe Daniel Meier

Rechnungsführerin Cornelia Weiss

# Jahresrechnung - Finanzbericht

# **Finanzierung**

Fi	nanzierung	Rechnung	Budget
		Recommend	Dauge
+	Ertragsüberschuss	0.00	0.00
-	Aufwandüberschuss	-585'621.04	-889'700.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	654'895.35	837'900.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00
	Selbstfinanzierung	69'274.31	-51'800.00
./.	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-2'843'935.18	-3'765'000.00
	Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-2'774'660.87	-3'816'800.00
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	2%	-1%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.	
	Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im	> 100 % ideal
Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter	80 - 100 % gut bis vertretbar

Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch 0 - 50 % ungenügend

# **Erfolgsrechnung**

Gestu	ufter Erfolgsausweis		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
30 Pe	ersonalaufwand		1'988'609.60	1'925'900.00	1'930'770.48
31 Sa	ach- und übriger Betriebsaufwand		1'289'633.78	1'104'400.00	1'187'617.77
	oschreibungen Verwaltungsvermögen		594'187.70	770'400.00	705'823.55
	nlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen		0.00	0.00	0.00
36 Tr	ransferaufwand		4'339'691.60	4'651'800.00	5'688'897.55
37 Du	urchlaufende Beiträge		0.00	0.00	0.00
To	otal betrieblicher Aufwand		8'212'122.68	8'452'500.00	9'513'109.35
40 Fi	skalertrag		7'026'603.83	6'967'600.00	8'068'173.54
41 Re	egalien und Konzessionen		0.00	0.00	0.00
42 Er	ntgelte		456'687.35	475'200.00	438'111.85
43 Ve	erschiedene Erträge		0.00	0.00	0.00
45 Er	ntnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierun	gen	0.00	0.00	0.00
46 Tr	ansferertrag		53'537.90	24'700.00	25'281.70
47 Du	urchlaufende Beiträge		0.00	0.00	0.00
To	otal betrieblicher Ertrag		7'536'829.08	7'467'500.00	8'531'567.09
Eı	rgebnis aus betrieblicher Tätigkeit		-675'293.60	-985'000.00	-981'542.26
34 Fi	nanzaufwand		15'094.25	15'000.00	13'908.00
44 Fi	nanzertrag		104'766.81	110'300.00	95'875.67
Eı	rgebnis aus Finanzierung		89'672.56	95'300.00	81'967.67
Oı	peratives Ergebnis		-585'621.04	-889'700.00	-899'574.59
38 Au	usserordentlicher Aufwand		0.00	0.00	0.00
48 Au	usserordentlicher Ertrag		0.00	0.00	0.00
Αι	usserordentliches Ergebnis		0.00	0.00	0.00
G	esamtergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-585'621.04	-889'700.00	-899'574.59
39 Int	terne Verrechnungen: Aufwand		4'334.20	2'500.00	2'476.70
	terne Verrechnungen: Ertrag		4'334.20	2'500.00	2'476.70
70 1111	tomo voncomiangon. Entag		7 007.20	2 000.00	2410.10
To	otal Aufwand		8'231'551.13	8'470'000.00	9'529'494.05
Tο	otal Ertrag		7'645'930.09	7'580'300.00	8'629'919.46

# Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Inve	stitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
50 5	Sachanlagen		3'044'464.43	3'763'000.00	6'730'505.39
	nvestitionen auf Rechnung Dritter		0.00	0.00	0.00
	mmaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00
	Darlehen		222'000.00	0.00	0.00
	Beteiligungen und Grundkapitalien		30'000.00	43'000.00	0.00
	Eigene Investitionsbeiträge		0.00	0.00	7'715.25
	Durchlaufende Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
31 L	outchauteride investitionsbettrage		0.00	0.00	0.00
1	otal Investitionsausgaben		3'296'464.43	3'806'000.00	6'738'220.64
60 Ü	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzverm	ögen	0.00	0.00	0.00
	Rückerstattungen	ogen	0.00	0.00	0.00
	Jbertragung von immateriellen Anlagen in das Fil	22nzvermögen	0.00	0.00	0.00
	nvestitionsbeiträge für eigene Rechnung	lanzvermogen	227'943.85	0.00	3'608'714.90
	Rückzahlung von Darlehen		0.00	0.00	0.00
	Jbertragung von Bateiligungen in der Finanzverm	nogen	0.00	0.00	0.00
	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	logen	224'585.40	41'000.00	0.00
	Ourchlaufende Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00
07 L	outchauteride investitionsbettrage		0.00	0.00	0.00
7	otal Investitionseinnahmen		452'529.25	41'000.00	3'608'714.90
Inves	stitionen Verwaltungsvermögen				
7	otal Investitionsausgaben		3'296'464.43	3'806'000.00	6'738'220.64
	otal Investitionseinnahmen		452'529.25	41'000.00	3'608'714.90
	Vettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-2'843'935.18	-3'765'000.00	-3'129'505.74

# **Bilanz**

Akti	iven	31.12.2020	31.12.2021
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	0.00	0.00
101	Forderungen	4'184'092.37	1'453'994.81
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	40'038.00	0.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	4'224'130.37	1'453'994.81
107	Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	6'191'730.00	6'191'730.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	6'191'730.00	6'191'730.00
	Total Finanzvermögen	10'415'860.37	7'645'724.81
140	Sachanlagen VV	9'818'686.50	12'106'426.23
142	Immaterielle Anlagen	130'813.61	65'406.76
144	Darlehen	0.00	222'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	30'000.00
146	Investitionsbeiträge	624'686.30	339'393.25
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	10'574'186.41	12'763'226.24
	Total Verwaltungsvermögen	10'574'186.41	12'763'226.24
	Total Aktiven	20'990'046.78	20'408'951.05
	* Total Anlagevermögen	16'765'916.41	18'954'956.24

# **Bilanz**

Pas	siven	31.12.2020	31.12.2021
200	Laufende Verbindlichkeiten	1'501'008.90	2'510'646.96
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	1'500.00	28'943.80
205	Kurzfristige Rückstellungen	1'490'235.55	1'946'495.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	2'992'744.45	4'486'085.76
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	1'930'566.00	441'750.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	Langfristiges Fremdkapital	1'930'566.00	441'750.00
	Total Fremdkapital	4'923'310.45	4'927'835.76
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	16'066'736.33	15'481'115.29
	Zweckfreies Eigenkapital	16'066'736.33	15'481'115.29
	Total Eigenkapital	16'066'736.33	15'481'115.29
	Total Passiven	20'990'046.78	20'408'951.05

# Geldflussrechnung

Gelo	Iflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2021	Rechnung 2020
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-585'621.04	-899'574.59
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	654'895.35	774'135.30
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	91'708.67	-431'581.94
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	40'038.00	-39'092.40
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	237'632.91	-2'566'895.78
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	27'443.80	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-1'032'556.55	1'096'247.55
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	-566'458.86	-2'066'761.86
_	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen -3'296'46	1.43	-6'738'220.64
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen 452'52	9.25	3'608'714.90
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-2'843'935.18	-3'129'505.74
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-2'843'935.18	-3'129'505.74
	Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	0.00	0.00
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-2'843'935.18	-3'129'505.74
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	2'638'388.89	5'202'582.30
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	772'005.15	-6'314.70
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	3'410'394.04	5'196'267.60
	Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	0.00	0.00
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	0.00	0.00
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	0.00	0.00
	Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	0.00	0.00

# **Anhang**

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

### **Angewandtes Regelwerk**

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

#### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen ("True and Fair View"-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der Ressourcenausgleich wird zeitlich abgegrenzt.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000** liegt (Beschluss der Schulpflege Nr. 269 vom 06.06.2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

# **Anhang**

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

#### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die** letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2020 statt.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

#### Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss der Schulpflege Nr. 48 vom 12.04.2016 0.07%. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

a) die Liegenschaften des Finanzvermögens.

# **Anhang**

### Organisationseinheiten

#### In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Schulpflege sowie die gesamte Schulverwaltung.

Es werden keine Organisationen mit autonomer Verwaltungsorganisation geführt.

#### Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Schulgemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung der Schulgemeinde konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Schulgemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

# **Anhang**

## **Finanzinformationen**

## Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 31.12.2020	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten - aus laufendem Rechnungsjahr - aus früheren Jahren	<b>78'877.30</b> 76'279.30 2'598.00	<b>48'148.70</b> 49'792.30 -1'643.60	<b>127'026.00</b> 126'071.60 954.40
1012	Steuerforderungen - aus laufendem Rechnungsjahr - aus früheren Jahren	<b>1'466'826.18</b> 1'190'959.53 275'866.65	<b>-139'857.37</b> -23'732.12 -116'125.25	<b>1'326'968.81</b> 1'167'227.41 159'741.40

# **Anhang**

## Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sachanlagen FV		Buchwert 31.12.2020	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2021
10000	0 1	01404170000	0.00	0.00			
1080.0	Grundstücke	6'191'730.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6'191'730.00
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1084.0	Gebäude	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1084.1	Grundeigentumsanteile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total Sachanlagen	6'191'730.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6'191'730.00

## **Anhang**

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Anschaffungswerte Kumulierte Abschreibungen												
Aligem	einer Haushalt	Stand 31.12.2020	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 31.12.2020	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Buchwe 31.12.202
Sachan	lagen VV											
1403.0	Übrige Tiefbauten	678'242.40	0.00	0.00	678'242.40	-439'000.40	-29'905.25	0.00	0.00	0.00	-468'905.65	209'336.7
1404.0	Hochbauten	16'560'150.65	582'834.83	0.00	17'142'985.48	-7'290'066.25	-492'875.60	0.00	0.00	0.00	-7'782'941.85	9'360'043.
1406.0	Mobilien VV	555'615.79	0.00	0.00	555'615.79	-537'615.79	-6'000.00	0.00	0.00	0.00	-543'615.79	12'000.
1407.0	Anlagen im Bau VV	291'360.10	2'233'685.75	0.00	2'525'045.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'525'045.
	Total Sachanlagen	18'085'368.94	2'816'520.58	0.00	20'901'889.52	-8'266'682.44	-528'780.85	0.00	0.00	0.00	-8'795'463.29	12'106'426.
Immate	rielle Anlagen											
1420.0	Software	402'086.25	0.00	0.00	402'086.25	-402'086.25	0.00	0.00	0.00	0.00	-402'086.25	0.0
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	287'489.46	0.00	0.00	287'489.46	-156'675.85	-65'406.85	0.00	0.00	0.00	-222'082.70	65'406.
	Total Immaterielle Anlagen	689'575.71	0.00	0.00	689'575.71	-558'762.10	-65'406.85	0.00	0.00	0.00	-624'168.95	65'406.
Darlehe	n											
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	222'000.00	0.00	222'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	222'000.0
	Total Darlehen	0.00	222'000.00	0.00	222'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	222'000.
Beteilig	ungen, Grundkapitalien	'			,							
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	30'000.00	0.00	30'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30'000.0
	Total Beteiligungen	0.00	30'000.00	0.00	30'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30'000.0
Investiti	onsbeiträge											
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	2'096'585.25	-496'585.25	0.00	1'600'000.00	-1'471'898.95	-48'484.75	-12'222.90	271'999.85	0.00	-1'260'606.75	339'393.2
	Total Investitionsbeiträge	2'096'585.25	-496'585.25	0.00	1'600'000.00	-1'471'898.95	-48'484.75	-12'222.90	271'999.85	0.00	-1'260'606.75	339'393.
	Total Verwaltungsvermögen	20'871'529.90	2'571'935.33		23'443'465.23	-10'297'343.49	-642'672.45	-12'222.90	271'999.85	0.00	-10'680'238.99	

# **Anhang**

Beteiligungsspiegel	<b>Beteili</b>	gungss	piegel
---------------------	----------------	--------	--------

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- Funktion legungsnorm	n Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2021
Bilanzierte Beteiligungen	in das Verwaltungsver	mögen								
Heilpädagogische Schule Bezirk Bülach, Winkel	öff.recht. Anstalt	HRM 2	Heilpädagogische Tagesschule und integrative Schulung	1'395'389.1	4 2.15	5			30'000	30'000.00
	Total Beteiligunge	n in das Verwaltungsvern	nögen							30'000.00
Nicht bilanzierte Beteiligu	ngen und Verträge									

# **Anhang**

## Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum Verfallzeit Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverpflichtunge	en (Bürgschaften, Garantiever	oflichtungen, Defizitgarantien etc.)			
BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich	Nachschusspflicht	31.12.2021	Personalrechtliche     Stiftung	Deckungsgrad per 31.12.2021: 111.6	246'513.20
Weitere Verpflichtunge	n (Altlasten, Konventionalstra	fen)			
Keine					0.00

# **Anhang**

## Leasingverträge

Firma	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag
Sitz				zukünftige Leasingraten
Finanzierungsleas	sing			
Die Primarschulger	meinde hat keine Finanzierungsleasing a	abgeschlossen		0.00
Operatives Leasing	ng (sofern der Vertrag nicht innerhalb eir	nes Jahre kündbar ist)		
Die Primarschulger	meinde hat keine Operative Leasing ab	geschlossen		0.00

# **Anhang**

## Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 31.12.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2050 2059	Mehrleistungen des Personals Übrige Rückstellungen	56'160.55 1'434'075.00	0.00 467'775.00	-11'515.55 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	44'645.00 1'901'850.00	A B
	Total kurzfristige Rückstellungen	1'490'235.55	467'775.00	-11'515.55	0.00	0.00	1'946'495.00	

## Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

			ichwert 12.2021
A B	Stunden und Ferien Personal Abgrenzung Finanzausgleich		'645.00 '850.00
	Total kurzfristige Rückstellungen	1'946	3'495.00

# **Anhang**

## Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 31.12.2020	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2089	Übrige Rückstellungen	1'930'566.00	0.00	-1'488'816.00	0.00	0.00	441'750.00	А
	Total langfristige Rückstellungen	1'930'566.00	0.00	-1'488'816.00	0.00	0.00	441'750.00	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert	
			31.12.2021	
Α	Abgrenzung Finanzausgleich		441'750.00	
	Total langfristige Rückstellungen		441'750.00	

# **Anhang**

## Eigenkapitalnachweis

Vorën	derungen	Stand 31.12.2020	Umbuchung		Jahresergebnis	Stand 31.12.2021
Veran	rer ungen	31.12.2020		Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2021
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00				0.00
2910	Fonds im Eigenkapital	0.00				0.00
2920	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00				0.00
2930	Vorfinanzierungen	0.00				0.00
2940	Finanzpolitische Reserve	0.00				0.00
2961	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00				0.00
2990	Jahresergebnis	-899'574.59	899'574.59	0.00	-585'621.04	-585'621.04
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	16'966'310.92	-899'574.59			16'066'736.33
	Total	16'066'736.33	0.00	0.00	-585'621.04	15'481'115.29

#### **Anhang**

#### Haushaltsgleichgewicht

#### **Ausgleich des Budgets**

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	-889'700.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	-585'621.04

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG). Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG). Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

# **Anhang**

#### Haushaltsgleichgewicht

nkapitalquote ab 2022 Einheitsgemeinde Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Primarschulgemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Primarschulgemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.									Richtwerte genügend ungenügen			
2019 83%	2020 77%	2021 76%	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	ø 79%		
pelastungs	astungsquote ab 2022 Einheitsgemeinde Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Primarschulgemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.									Dialaturanta		
Die Zinsbe	٠.	nformiert über d	as Verhältnis de		J	0.		J				Richtwerte genügend ungenüger
Die Zinsbe	٠.	nformiert über d	as Verhältnis de		J	0.		J		ø 0%		genügend
Die Zinsbe Verpflichtu 2019 0% stitionsante	ungen gegenübe 2020	nformiert über d r den Kreditgeb  2021 0%  heitsgemein das Ausmass d	as Verhältnis de ern erfüllen kann 2022 de	n. Die Tragbark	eitsberechnung 2024	erfolgt zu einem 2025	n durchschnittlich 2026	2027	n 5 %. 2028	•	> 5 %	genügend

### **Anhang**

#### Finanzkennzahlen

	Rechnung	Budget	Rechnung		
A 1151	2021	2021	2020		Richtwerte
Anzahl Einwohner	4'862	0	4'649		
Steuerfuss	31%	31%	31%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	4660	n.v.	5'597		
Selbstfinanzierungsgrad	2%	-1%	-4%	> 100 %	ideal
Seibstillalizierungsgrau	2 /0	-1 /0	-4 /0	80 - 100 %	gut bis vertretbar
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden				50 - 80 %	problematisch
kann.				< 50 %	ungenügend
<b>-</b>	0.4004	0.000	0.000/	0 - 4 %	gut
Zinsbelastungsanteil	-0.16%	-0.26%	-0.23%		genügend
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.					schlecht
Nettovorochyldyngogyationt	-39%	n.v.	-68%	< 100 %	gut
Nettoverschuldungsquotient	-39%	11.V.	-00%	100 - 150 %	genügend
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				> 150 %	schlecht
Nettershald have Firmshard Firmshard	550		414.04	< 0 Fr.	Nettovermögen
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	-559	n.v.	-1'181	1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.					mittlere Verschuldung
					hohe Verschuldung
					sehr hohe Verschuldung

#### **Anhang**

#### Kreditrechtliche Angaben

#### Verpflichtungskredite

Kreditbesch	luss							Rechnun	ng 2021					
Datum	Organ	Brutto	Kredit	Konto ER	Bezeichnung	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Abweichung	Abrechnung	Organ
		Netto	Fr.	Konto IR		kumuliert	kumuliert			kumuliert	kumuliert	bewilligter	Datum	
						bis 2020	bis 2020			bis 2021	bis 2021	Kredit		
04.03.2018	Urne	В	4'246'000.00	2170 5040.01	Kindergarten Rüti	4'945'051.79	0.00	535'274.63	0.00	5'480'326.42	0.00	-1'234'326.42	29.11.2022	GV
04.03.2018	Urne	В	4'800'000.00	2170 5040.02	Kindergarten Tüfwis	5'295'578.81	4'572'056.15	-111'655.55	227'943.85	5'183'923.26	4'800'000.00	-383'923.26	29.11.2022	GV
07.09.2020	GV	В	424'230.30	2170 5040.02	Provisorium	0.00	0.00	387'159.60	0.00	387'159.60	0.00	37'070.70	29.11.2022	GV

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 abs. 1 lit. F. VGG).

#### **Anhang**

#### Gebundene Ausgabenbeschlüsse

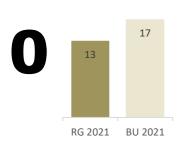
Kreditbeschluss					Rechnung 2021								
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum
keine						0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

Ausweis der der Schulpflege als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Schulgemeindeordnung.

# Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

# **Erfolgsrechnung**

#### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung



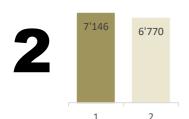
Behörden und Verwaltung
Kurz und bündig Gesamtabweichung: -3'794

**Konto Bezeichnung**0110.3102.00
Drucksachen, Publikationen

**Rechnung 2021** 4'947.65

Budget 2021 7'000 **Differenz** -2'052.35

keine Juni Gemeindeversammlung wegen COVID-19



Bildung
Kurz und bündig Gesamtabweichung: 376'484

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
2110.3020.00	Löhne der Lehrpersonen	131'613.95	157'000	-25'386.05	geringerer Bedarf an Logpädieleistungen und DAZ
2120.3020.00	Löhne der Lehrpersonen	316'158.10	290'100	26'058.10	Mehrbedarf an Logopädieleistungen und DAZ
2120.3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'056.30	16'900	-13'843.70	verschobene Weiterbildungen wegen COVID-19
2120.3099.00	Übriger Personalaufwand	10'098.25	15'000	-4'901.75	reduzierter Umfang Personalanlässe wegen COVID-19
2120.3113.00	Anschaffung Hardware	4'569.30	700	3'869.30	Ausgaben für Pilot "AnyKe"-Wechsel von Kits
2120.3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'099.70	14'500	4'599.70	Ausgaben für Pilot "AnyKe"-Wechsel von Kits
2120.3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'464.10	0	3'464.10	Ausgaben für Pilot "AnyKe"-Wechsel von Kits
2120.3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	96'965.60	75'000	21'965.60	höhere Gesamtrechnung Kits for Kids (gestiegene Schülerzahlen)
2120.3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	6'482.15	33'500	-27'017.85	Ausfall Ski- und Klassenlager wegen COVID-19

# **Erfolgsrechnung**

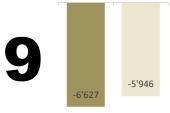
#### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

2120.3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate 2'006'530.24 1'860'000 146'530.24 zusätzliche Primarschulklasse ab Sommer 2021 2120.3635.00 Beiträge an private Unternehmungen 17'200.00 0 17'200.00 Kosten Spitalschule nach Krankheitsfall	
2140.3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände 89'315.45 100'000 -10'684.55 Tiefere Schlussrechnung Musikschule 2020	
2170.3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals 412'307.15 370'000 42'307.15 Mehrbedarf an Personal infolge Krankheitsfällen, Mutterscha	tsurlauf
2170.3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals -13'665.90 0 -13'665.90 <i>Mutterschaftsentschädigung</i>	
2170.3030.00 Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte 0.00 8'000 -8'000.00 Frühjahrsreinigung konnte mit eigenem Personal durchgefüh	t werden
2170.3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals 0.00 2'600 -2'600.00 kein Bedarf an Weiterbildungen im 2021	
2170.3106.00 Medizinisches Material 12'299.05 0 12'299.05 Masken und Desinfektionsmittel wegen COVID-19	
2170.3119.00 Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen 4'859.20 9'000 -4'140.80 geringerer Bedarf an Anschaffungen für Umzüge	
2170.3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV 147'500.25 132'800 14'700.25 Nebenkosten Dorfstr. 2 Erdgas nicht budgetiert	
2170.3130.00 Dienstleistungen Dritter 42'648.60 34'200 8'448.60 zusätzliche Vergabe von Arbeiten für Reinigung und Gartenb	au
2170.3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude 19'281.30 15'000 4'281.30 Unterhaltsarbeiten Schwimmbad, Rohrbruch Desinfektionsar	age, etc.
2170.3144.03 Unterhalt Hochbauten, Gebäude Tüfwis 10'327.65 2'000 8'327.65 nachträgliche Korrektur Wasserzuleitung, Steuerung Lift	
2170.3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge 9'021.41 5'000 4'021.41 zusätzliche Wartungsarbeiten, u.a. Kontr. Feuerlöscher	
2170.4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter -69'885.00 -46'600 -23'285.00 höhere Entschädigung Materialwart SZV	
2180.3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals 327'749.75 287'000 40'749.75 Mehrbedarf Personal für Tagesbetreuung	
2180.3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals 3'833.00 6'700 -2'867.00 reduzierter Bedarf Weiterbildungen	
2180.3105.00 Lebensmittel 89'647.65 70'500 19'147.65 Mehrbedarf und höhere Einzelpreise Mittagsmenus	
2180.3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge. 3'085.43 0 3'085.43 Bedarf an Möbel für Tagesstrukturen	
2180.3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. 3'699.39 2'000 1'699.39 Rechtsdienstleistung Submission Mittagstisch	
2190.3130.00 Dienstleistungen Dritter 10'306.75 5'500 4'806.75 Videoaufnahme Vorstellung Schulteam und Infrastruktur (CC	/ID-19)
2190.3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. 33'977.49 13'500 20'477.49 Machbarkeitsstudie Turnhalle	
2190.3170.00 Reisekosten und Spesen 2'636.50 1'000 1'636.50 Spesen COVID-Testunterstützung durch Studenten	
2191.3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals 173'948.80 155'000 18'948.80 Erhöhung Pensum Assistenzen - neue Schulorganisation	
2191.3113.00 Anschaffung Hardware 3'498.75 0 3'498.75 Einrichtung Arbeitsplatz und Hardware Schulverwaltung	
2191.3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. 10'072.43 6'000 4'072.43 Mehrbedarf Rechtsdienstleistungen Schulorganisation	
2191.3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate 9'355.90 4'000 5'355.90 Steuerbezugskosten Quellensteuer	
2192.3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals 112'028.70 137'000 -24'971.30 Wegfall Anstellung Schulbusfahrerinnen durch Fremdvergab	•
2192.3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals 5'169.00 7'000 -1'831.00 geringerer Bedarf an Weiterbildungen SPD	
2192.3130.00 Dienstleistungen Dritter 67'243.95 7'400 59'843.95 Übergabe Betrieb Schulbus an externe Dienstleister	
2192.3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. 1'990.00 0 1'990.00 Rechtsberatung für Auslagerung Schulbustransport	
2192.3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager 7'984.70 12'200 -4'215.30 Projektwoche infolge COVID-19 nur reduziert durgeführt	
2192.4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter -45'133.60 -60'800 15'666.40 <i>unterjährige Kündigung der SPD-Vereinbarung mit Lufingen</i>	nd
Oberembrach	
2200.3020.00 Löhne der Lehrpersonen 16'341.15 0 16'341.15 zusätzliche Therapieleistungen für Sonderschulsettings	
2200.3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte 0.00 4'000 -4'000.00 kein Bedarf an Hilfsmitteln für ISR-Settings	

# **Erfolgsrechnung**

#### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

2200.3130.00	Dienstleistungen Dritter	92'013.00	0	92'013.00	externe Transportkosten (auf 3170.00 budgetiert)
2200.3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	32'321.70	25'000	7'321.70	zusätzliche Therapieleistungen für Sonderschulsettings
2200.3170.00	Reisekosten und Spesen	0.00	58'500	-58'500.00	korrektes Konto 3130.00
2200.3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	158'014.30	95'000	63'014.30	Zuzug von Kindern mit Sonderschulbedarf
2200.3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	296'722.95	228'000	68'722.95	Zuzug von Kindern mit Sonderschulbedarf
2200.4690.00	Übriger Transferertrag	-27'414.60	-2'000	-25'414.60	zusätzliche Kostengutsprache vom Kanton für ISR-Setting



**Finanzen und Steuern** Kurz und bündig

Gesamtabweichung: -681'652

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
9100.3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'494.20	12'000	-8'505.80	weniger Steuerverluste
9100.4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-5'778'162.05	-5'384'300	-393'862.05	Einkommenssteuer nat. Personen Rechnungsjahr höher
9100.4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-299'906.38	-458'200	158'293.62	Einkommenssteuer nat. Personen Vorjahre tiefer
9100.4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen	468'113.10	257'800	210'313.10	mehr passive Steuerausscheidungen nat. Personen
9100.4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen	48'848.55	13'800	35'048.55	höhere pauschale Steueranrechnungen nat. Personen
9100.4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr	-1'165'415.80	-988'500	-176'915.80	höhere Vermögenssteuer nat. Personen Rechnungsjahr
9100.4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre	-241'115.47	-74'200	-166'915.47	höhere Vermögenssteuer nat. Personen Vorjahre
9100.4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen	-18'903.80	-1'100	-17'803.80	mehr Nachsteuern (Vermögen) nat. Personen
9100.4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen	137'382.90	64'100	73'282.90	höhere passive Steuerausscheidungen nat. Personen
9100.4002.00	Quellensteuern natürliche Personen	143'750.15	-155'000	298'750.15	Quellensteuer-Minusbetrag wegen nachträglichen Veranlagungen
9100.4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre	-65'001.15	-35'700	-29'301.15	höhere Gewinnsteuern frühere Jahre
9300.3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	413'034.00	1'028'300	-615'266.00	tieferer Beitrag an Ressourcenausgleich, tiefere Steuerkraft
9610.3499.00	Übriger Finanzaufwand	0.00	15'000	-15'000.00	Änderung der Kontonummer von 3499.00 in 3499.10
9610.3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	15'094.25	0	15'094.25	Änderung der Kontonummer von 3499.00 in 3499.10
9610.4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente	0.00	-20'000	20'000.00	Änderung der Kontonummer von 4401.00 in 4401.10
9610.4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen	-12'465.66	0	-12'465.66	Änderung der Kontonummer von 4401.00 in 4401.10

Ца-	untoufrahanharaiaha (Eunktionala Gliadorung)		Rechnung 2021		Budget 2021	Rechnung 2020		
па	uptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	13'405.85	<b>0.00</b> 13'405.85	17'200	<b>0</b> 17'200	12'632.85	<b>0.00</b> 12'632.85	
2	Bildung Nettoergebnis	7'729'006.09	<b>582'821.95</b> 7'146'184.14	7'346'700	<b>577'000</b> 6'769'700	7'377'714.21	<b>516'483.70</b> 6'861'230.51	
4	Gesundheit Nettoergebnis	29'604.95	<b>0.00</b> 29'604.95	24'600	<b>0</b> 24'600	24'268.10	<b>0.00</b> 24'268.10	
5	Soziale Sicherheit Nettoergebnis	23'577.60	<b>0.00</b> 23'577.60	23'700	<b>0</b> 23'700	25'558.75	<b>0.00</b> 25'558.75	
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	<b>435'956.64</b> 6'627'151.50	7'063'108.14	<b>1'057'800</b> 5'945'500	7'003'300	<b>2'089'320.14</b> 6'024'115.62	8'113'435.76	
	Total Aufwand / Ertrag	8'231'551.13	7'645'930.09	8'470'000	7'580'300	9'529'494.05	8'629'919.46	
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		585'621.04		889'700		899'574.59	
	Total	8'231'551.13	8'231'551.13	8'470'000	8'470'000	9'529'494.05	9'529'494.05	

Einzelko	onten nach Funktionen	R	echnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	13'405.85		17'200		12'632.85	
01	Legislative und Exekutive	13'405.85		17'200		12'632.85	
011	Legislative	13'405.85		17'200		12'632.85	
0110	Legislative	13'405.85		17'200		12'632.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'947.65		7'000		3'261.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1017.00		1'200		0201.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'458.20		9'000		9'371.55	
2	BILDUNG	7'729'006.09	582'821.95	7'346'700	577'000	7'377'714.21	516'483.70
21	Obligatorische Schule	7'103'629.19	523'843.35	6'900'600	548'800	6'962'906.74	496'964.70
211	Eingangsstufe	747'329.52	323 043.33	789'900	340 000	794'514.58	430 304.70
2110	Kindergarten	747 329.52		789'900		794'514.58	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	131'613.95		157'000		156'264.90	
3042.00	Verpflegungszulagen	1/517.90		2'100		1'942.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'048.40		10'800		10'008.75	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'864.75		18'000		17'086.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'060.00		1'300		997.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'404.20		2'100		1'874.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'470.25		1'800		1'693.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	896.25		3'500		2'860.00	
3090.00	Personalwerbung	150.00		500		120.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'472.40		2'500		995.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3472.40		500		995.05	
3103.00	Lehrmittel	15'443.91		15'000		12'592.30	
3104.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'237.15		4'000		3'803.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	894.45		1'500		1'400.00	
3110.00	Anschaffung Hardware	524.40		500		1 400.00	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	922.00		1'600		9'846.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	750.00		3'000		877.00	
3130.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'182.09		2'000		1'334.38	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2 102.09		2 000 500		1 334.30	
3150.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500		220.00	
3151.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	15'000.00		15'000		15'000.00	
3158.00	Onternalt immaterielle Anlagen Reisekosten und Spesen	15 000.00		200		15 000.00	
3170.00	•	384.05		3'000		401.70	
3611.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager Entschädigungen an Kantone und Konkordate	384.05 544'493.37		543'000		555'196.90	
	<u> </u>		220.00		451600		201250.00
212	Primarstufe	2'824'198.43	-330.00	2'642'700	15'600	2'609'713.87	29'250.00

Einzelko	onten nach Funktionen		chnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2120	Primarstufe	2'824'198.43	-330.00	2'642'700	15'600	2'609'713.87	29'250.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	316'158.10	000.00	290'100		304'319.55	
3042.00	Verpflegungszulagen	3'268.75		3'600		3'069.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'461.05		19'900		18'213.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'172.40		27'000		24'899.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'249.35		2'200		1'725.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'638.35		3'500		3'411.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'307.25		3'000		3'109.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'056.30		16'900		19'507.20	
3091.00	Personalwerbung	1'550.00		500			
3099.00	Übriger Personalaufwand	10'098.25		15'000		6'519.08	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	369.00		700		402.95	
3104.00	Lehrmittel	43'234.53		47'000		38'675.97	
3104.01	Schulmaterial	54'008.34		52'000		41'434.46	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	10'782.78		12'000		5'834.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000		146.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	22'502.13		25'000		17'947.90	
3113.00	Anschaffung Hardware	4'569.30		700		11'812.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	19'099.70		14'500		7'719.15	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'800.13		7'000		4'437.91	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'307.75		4'000		3'295.35	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	3'464.10				764.95	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	96'965.60		75'000		80'935.25	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	16'296.93		16'000		16'739.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200		1'297.20	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	6'482.15		33'500		46'248.85	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	65'406.85		62'400		65'406.85	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	2'006'530.24		1'860'000		1'833'016.25	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	57'219.10		50'000		48'822.30	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	17'200.00					
4220.00	Taxen und Kostgelder		-330.00				6'270.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				15'600		17'930.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden						5'050.00
214	Musikschulen	89'315.45		100'000		104'000.00	
2140	Musikschulen	89'315.45		100'000		104'000.00	

Einzelko	onten nach Funktionen		echnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	89'315.45		100'000		104'000.00	
217	Schulliegenschaften	1'537'746.01	142'925.00	1'632'900	125'400	1'620'477.35	141'378.85
2170	Schulliegenschaften	1'537'746.01	142'925.00	1'632'900	125'400	1'620'477.35	141'378.85
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	412'307.15		370'000	120 100	396'744.20	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-13'665.90				-2'528.00	
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			8'000			
3042.00	Verpflegungszulagen	6'571.90		5'600		6'208.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'908.80		25'400		25'195.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'105.60		38'000		38'072.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'465.45		2'800		2'625.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'034.55		4'200		4'716.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'729.40		3'500		4'256.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			2'600			
3091.00	Personalwerbung	197.40					
3099.00	Übriger Personalaufwand	378.00		500		1'764.50	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Schwimmbad	7'094.40		10'000		8'030.90	
3101.01	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	29'374.05		27'000		22'976.55	
3106.00	Medizinisches Material	12'299.05				16'014.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'274.85		5'000		7'763.65	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'859.20		9'000		1'425.20	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	147'500.25		132'800		111'079.85	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	42'648.60		34'200		50'457.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'445.90		19'000		17'520.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	19'281.30		15'000		14'285.35	
3144.01	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Grossacher	70'183.85		66'500		143'596.85	
3144.02	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Rüti	70'741.25		65'600		47'095.85	
3144.03	Unterhalt Hochbauten, Gebäude Tüfwis	10'327.65		2'000		1'212.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'021.41		5'000		5'200.65	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			1'200			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	30'487.95		29'000		13'560.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	908.35		500		300.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	29'905.25		33'900		29'905.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	492'875.60		668'100		474'757.55	
3301.30	Ausserplanmässige Abschreibungen Tiefbauten					51'850.50	
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV					77'903.40	

Einzelko	onten nach Funktionen	R	echnung 2021		Budget 2021	F	Rechnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt	48'484.75		48'500		48'484.75	
0000.20	an Gemeinden und Zweckverbände	.0 .0 0		.0000			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		69'885.00		46'600		87'576.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		54'800.00		60'000		35'422.85
4471.00	Vergütung Dienstwohnungen VV		18'000.00		18'000		18'000.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		240.00		800		380.00
218	Tagesbetreuung	488'072.99	336'109.90	420'500	347'000	444'998.20	272'048.50
2180	Tagesbetreuung	488'072.99	336'109.90	420'500	347'000	444'998.20	272'048.50
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	327'749.75		287'000		326'286.45	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-20'157.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-2'699.45					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'089.25		19'700		21'513.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	26'045.70		22'600		22'930.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'669.60		2'500		2'217.70	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'915.60		3'600		4'023.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'724.45		1'600		3'705.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'833.00		6'700		4'576.00	
3091.00	Personalwerbung	140.00		800		549.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	400.00				200.00	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'800.17		2'000		2'834.25	
3105.00	Lebensmittel	89'647.65		70'500		65'749.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	3'085.43				5'795.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'930.00				1'081.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'699.39		2'000		3'150.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	42.45		500		541.60	
4220.00	Taxen und Kostgelder		336'109.90		347'000		272'048.50
219	Obligatorische Schule, Übriges	1'416'966.79	45'138.45	1'314'600	60'800	1'389'202.74	54'287.35
2190	Schulleitung	387'587.18	4.85	344'600		389'460.00	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	115'477.20		113'000		114'037.20	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'432.50					
3042.00	Verpflegungszulagen	19.90					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'704.95		7'800		7'312.30	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	375.20				167.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'439.20				1'368.50	

Einzelko	onten nach Funktionen	Red	chnung 2021		Budget 2021	Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'301.20				1'024.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	590.00		2'000		1'270.00	
3091.00	Personalwerbung	000.00		2000		540.45	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'712.00		4'000		3'064.15	
3100.00	Büromaterial	609.45		. 555		0 000	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	0001.10				160.00	
3113.00	Anschaffung Hardware					225.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'306.75		5'500		8'019.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	33'977.49		13'500		42'184.65	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	80.00		.0000			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'345.10		600			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'636.50		1'000		2'843.90	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	196'303.74		190'000		201'411.25	
3611.01	Lohnkostenanteile Schulleitung	7'276.00		7'200		5'831.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	7 27 0.00	4.85	7 200		0 00 1.00	
2191	Schulverwaltung	662'369.61	4.00	623'700		676'532.24	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	173'948.80		155'000		143'907.30	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1700-10.00		100 000		-1'608.20	
3042.00	Verpflegungszulagen	2'140.00		2'000		1'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'160.45		10'600		9'524.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'664.75		19'200		17'161.05	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'424.70		1'300		929.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'084.15		1'900		1'783.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'892.25		1'700		1'583.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'172.00		2'400		1'861.95	
3091.00	Personalwerbung	534.25		2400		1 00 1.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'003.95		500		1'596.00	
3100.00	Büromaterial	1'683.90		2'500		3'268.44	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	532.90		1'500		897.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	002.00		2'000		24'193.05	
3113.00	Anschaffung Hardware	3'498.75		2000		4'069.55	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	3 100.10				9'680.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	31'471.98		32'000		20'326.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'072.43		6'000		31'028.38	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'341.00		1'700		1'677.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	10-1.00		1700		319.75	

Einzelko	onten nach Funktionen	Re	echnung 2021		Budget 2021	Re	echnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	22'162.78		19'600		26'877.12	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'666.52		2'000		20011.12	
3170.00	Reisekosten und Spesen	518.00		2 000		8.80	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	9'355.90		4'000		9'272.65	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	361'040.15		357'800		366'374.40	
2192	Volksschule Sonstiges	367'010.00	45'133.60	346'300	60'800	323'210.50	54'287.35
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	112'028.70	43 133.00	137'000	00 000	134'212.30	34 207.33
3042.00	Verpflegungszulagen	744.00		1'600		1'292.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'245.90		9'400		8'687.80	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'356.70		18'000		13'108.35	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	929.15		1'000		729.40	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'353.30		1'500		1'626.10	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'227.50		1'400		1'450.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'169.00		7'000		1'325.35	
3091.00	Personalwerbung	400.00		500		637.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	254.20		000		007.20	
3101.00	Betriebs- und Verbrauchsmaterial	4'804.80		4'500		3'788.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'460.80		3'000		1'596.85	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	2 100.00		0 000		14'274.70	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					917.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	67'243.95		7'400		2'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'990.00		7 100		557.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'799.90		5'700		3'639.40	
3137.00	Steuern und Abgaben	2'755.70		3'500		3'176.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'251.85		3'500		3'683.15	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2201.00		1'200		0 000.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	531.10		900		690.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	7'984.70		12'200		548.35	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	6'000.00		6'000		6'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'844.00		6'000		4'946.50	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	116'634.75		115'000		113'823.80	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		45'133.60		60'800		54'287.35
22	Sonderschulen	625'376.90	58'978.60	446'100	28'200	414'807.47	19'519.00
220	Sonderschulen	625'376.90	58'978.60	446'100	28'200	414'807.47	19'519.00
2200	Sonderschulen	625'376.90	58'978.60	446'100	28'200	414'807.47	19'519.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	16'341.15					

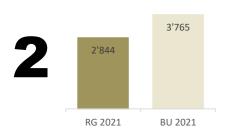
Einzelko	onten nach Funktionen	Re	echnung 2021		Budget 2021	Re	echnung 2020
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.03	Löhne der Lehrpersonen Mentorat f. Hochbegabte	12'800.50		12'000		8'984.30	
3042.00	Verpflegungszulagen	119.00		200		84.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'879.90		800		581.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'828.20		1'200		1'192.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	154.05		200		60.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	350.95		100		108.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	318.30		100		97.00	
3104.00	Lehrmittel	010.00		2'000		837.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			4'000		007.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	92'013.00		1000			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	32'321.70		25'000		31'656.22	
3170.00	Reisekosten und Spesen	02 02 111 0		58'500		43'878.50	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	290.00		00 000		40070.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	158'014.30		95'000		113'332.35	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	296'722.95		228'000		194'167.40	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt	200 7 22.00		19'000		19'827.00	
0000.20	an Gemeinden und Zweckverbände			10 000		10 027.00	
3661.20	Ausserplanmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden	12'222.90					
	und Zweckverbände						
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'884.00		5'200		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		25'680.00		21'000		19'519.00
4690.00	Übriger Transferertrag		27'414.60		2'000		
4	GESUNDHEIT	29'604.95		24'600		24'268.10	
43	Gesundheitsprävention	29'604.95		24'600		24'268.10	
433	Schulgesundheitsdienst	29'604.95		24'600		24'268.10	
4330	Schulgesundheitsdienst	29'604.95		24'600		24'268.10	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'674.85		2'000		2'012.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	300.35		100		129.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13.75		100		2.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	56.10		100		24.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	50.85		100		21.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'509.05		22'000		22'059.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200		18.50	
5	SOZIALE SICHERHEIT	23'577.60		23'700		25'558.75	
53	Alter und Hinterlassene	23'577.60		23'700		25'558.75	
533	Leistungen an Pensionierte	23'577.60		23'700		25'558.75	

Einzelko	onten nach Funktionen	I	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
5330	Leistungen an Pensionierte	23'577.60		23'700		25'558.75		
3064.00	Überbrückungsrenten	23'577.60		23'700		25'558.75		
9	FINANZEN UND STEUERN	435'956.64	7'648'729.18	1'057'800	7'893'000	2'089'320.14	9'013'010.35	
91	Steuern	3'494.20	7'026'603.83	12'000	6'967'600	2'544.44	8'068'173.54	
910	Steuern	3'494.20	7'026'603.83	12'000	6'967'600	2'544.44	8'068'173.54	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	3'494.20	7'026'603.83	12'000	6'967'600	2'544.44	8'068'173.54	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'494.20	. 020 000.00	12'000		2'544.44		
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		5'778'162.05		5'384'300		5'684'434.91	
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		299'906.38		458'200		668'424.68	
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		10'205.82		3'500		20'459.69	
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		69'196.75		36'800		28'641.80	
4000.50	Passive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-468'113.10		-257'800		-330'503.30	
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-48'848.55		-13'800		-32'716.40	
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		1'165'415.80		988'500		1'064'014.59	
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		241'115.47		74'200		379'421.02	
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		18'903.80		1'100		11'307.25	
4001.40	Aktive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		12'292.15		6'200		17'153.25	
4001.50	Passive Steuerausscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-137'382.90		-64'100		-65'656.30	
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		-143'750.15		155'000		74'038.10	
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		139'242.25		124'000		166'866.64	
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		65'001.15		35'700		58'391.63	
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		510.88					
4010.40	Aktive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		5'041.55		15'100		287'575.85	
4010.50	Passive Steuerausscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-14'546.10				-9'890.20	
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		18'787.15		13'200		16'236.66	
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		15'480.80		6'000		7'760.02	
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen		-2.17					
4011.40	Aktive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		528.75		1'500		22'245.25	
4011.50	Passive Steuerausscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-543.95				-31.60	
93 930	Finanz- und Lastenausgleich Finanz- und Lastenausgleich	413'034.00 413'034.00		1'028'300 1'028'300		2'070'391.00 2'070'391.00		

Einzelko	onten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertra	
9300	Finanz- und Lastenausgleich	413'034.00		1'028'300		2'070'391.00		
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	413'034.00		1'028'300		2'070'391.00		
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	19'428.44	36'061.01	17'500	34'000	16'384.70	44'549.52	
961	Zinsen	15'094.24	16'799.86	15'000	22'500	13'908.00	22'013.02	
9610	Zinsen	15'094.24	16'799.86	15'000	22'500	13'908.00	22'013.02	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	-0.01						
3499.00	Übriger Finanzaufwand			15'000		13'908.00		
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	15'094.25						
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente				20'000		19'536.32	
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		12'465.66					
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		4'334.20		2'500		2'476.70	
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	4'334.20	19'261.15	2'500	11'500	2'476.70	22'536.50	
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	4'334.20	19'261.15	2'500	11'500	2'476.70	22'536.50	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	4'334.20		2'500		2'476.70		
1430.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		19'261.15		11'500		22'536.50	
97	Rückverteilungen		443.30		1'700		712.70	
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		443.30		1'700		712.70	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		443.30		1'700		712.70	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		443.30		1'700		712.70	
99	Nicht aufgeteilte Posten		585'621.04		889'700		899'574.59	
999	Abschluss		585'621.04		889'700		899'574.59	
9999	Abschluss		585'621.04		889'700		899'574.59	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		585'621.04		889'700		899'574.59	
		8'231'551.13	8'231'551.13	8'470'000	8'470'000	9'529'494.05	9'529'494.05	
	Gesamtergebnis							
		8'231'551.13	8'231'551.13	8'470'000	8'470'000	9'529'494.05	9'529'494.05	

### Investitionsrechnung

#### Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen



Öffentliche Ordnung und Sicherheit Kurz und bündig

Gesamtabweichung: -921'065

Konto	Bezeichnung
2170.5040.01	Neubau Kindergarten Rüti
2170.5040.02	Neubau Kindergarten Tüfwis
2170.5040.03	Sanierung Grossacher A

Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
535'274.63	263'000	272'274.63	Neubau Kindergarten Rüti
275'504.05	0	275'504.05	Neubau Kindergarten Tüfwis
2'233'685.75	3'500'000	-1'266'314.25	Sanierung Grossacher, Verzögerungen

# Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Шо	uptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	F	Rechnung 2021		Budget 2021	F	Rechnung 2020
Па	uptaulyabelibeleiche (Fullktionale Glieuelung)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2	<b>Bildung</b> Nettoergebnis	3'296'464.43	<b>452'529.25</b> 2'843'935.18	3'806'000	<b>41'000</b> 3'765'000	6'738'220.64	<b>3'608'714.90</b> 3'129'505.74
	Total Ausgaben / Einnahmen	3'296'464.43	452'529.25	3'806'000	41'000	6'738'220.64	3'608'714.90
	Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		2'843'935.18		3'765'000		3'129'505.74
	Total	3'296'464.43	3'296'464.43	3'806'000	3'806'000	6'738'220.64	6'738'220.64

# Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzalkant	ten nach Funktionen	F	Rechnung 2021		Budget 2021	l	Rechnung 2020
EINZEIRON	ten nach Funktionen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmer
2	BILDUNG	3'296'464.43	452'529.25	3'806'000	41'000	6'738'220.64	3'608'714.90
_ 21	Obligatorische Schule	3'044'464.43	227'943.85	3'763'000		6'730'505.39	3'608'714.90
212	Primarstufe					8'887.73	
2120	Primarstufe					8'887.73	
5060.02	Erneuerung ICT Infrastruktur Kits 3.0					8'887.73	
217	Schulliegenschaften	3'044'464.43	227'943.85	3'763'000		6'721'617.66	3'608'714.90
2170	Schulliegenschaften	3'044'464.43	227'943.85	3'763'000		6'721'617.66	3'608'714.90
5040.01	Neubau Kindergarten Rüti	535'274.63		263'000		2'858'788.01	
5040.02	Neubau Kindergarten Tüfwis	275'504.05				3'608'714.90	
5040.03	Sanierung Grossacher A	2'233'685.75		3'500'000		254'114.75	
6350.00	Investitionsbeiträge von privaten Unternehmen		227'943.85				3'608'714.90
22	Sonderschulen	252'000.00	224'585.40	43'000	41'000	7'715.25	
220	Sonderschulen	252'000.00	224'585.40	43'000	41'000	7'715.25	
2200	Sonderschulen	252'000.00	224'585.40	43'000	41'000	7'715.25	
5440.00	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	222'000.00					
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen HPS	30'000.00		43'000			
5620.00	Investitionsbeitrag an Ausbau HPS, 2. Rate					7'715.25	
6620.00	Rückzahlungen von Investitionsbeiträgen HPS		224'585.40		41'000		
9	FINANZEN UND STEUERN	452'529.25	3'296'464.43	41'000	3'806'000	3'608'714.90	6'738'220.64
99	Nicht aufgeteilte Posten	452'529.25	3'296'464.43	41'000	3'806'000	3'608'714.90	6'738'220.64
999	Abschluss	452'529.25	3'296'464.43	41'000	3'806'000	3'608'714.90	6'738'220.64
9999	Abschluss	452'529.25	3'296'464.43	41'000	3'806'000	3'608'714.90	6'738'220.64
5900.00	Passivierte Einnahmen	452'529.25		41'000		3'608'714.90	
6900.00	Aktivierte Ausgaben		3'296'464.43		3'806'000		6'738'220.64
	-	3'748'993.68	3'748'993.68	3'847'000	3'847'000	10'346'935.54	10'346'935.54
	Nettoinvestition						
		3'748'993.68	3'748'993.68	3'847'000	3'847'000	10'346'935.54	10'346'935.54

#### **Bilanz**

		31.12.2020	31.12.2021
1	Aktiven	20'990'046.78	20'408'951.05
10	Finanzvermögen (FV)	10'415'860.37	7'645'724.81
101	Forderungen	4'184'092.37	1'453'994.81
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	78'877.30	127'026.00
1010.00	Forderungen Sammelkonto	78'877.30	126'071.60
1010.03	Forderungen Sammelkonto PS bis 31.12.2021		954.40
1011	Kontokorrente mit Dritten	2'638'388.89	
1011.00	Kontokorrent Politische Gemeinde	2'638'388.89	
1012	Steuerforderungen	1'466'826.18	1'326'968.81
1012.00	Forderungen allg. Gemeindesteuern	1'466'826.18	1'326'968.81
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	40'038.00	
1045	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	40'038.00	
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	40'038.00	
108	Sachanlagen Finanzvermögen	6'191'730.00	6'191'730.00
1080	Grundstücke FV	6'191'730.00	6'191'730.00
1080.00	Grundstücke FV	6'191'730.00	6'191'730.00
14	Verwaltungsvermögen (VV)	10'574'186.41	12'763'226.24
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	9'818'686.50	12'106'426.23
1403	Übrige Tiefbauten	239'242.00	209'336.75
1403.00	Tiefbauten	678'242.40	678'242.40
1403.09	WB Tiefbauten	-439'000.40	-468'905.65
1404	Hochbauten	9'270'084.40	9'360'043.63
1404.00	Hochbauten	16'560'150.65	17'142'985.48
1404.09	WB Hochbauten	-7'290'066.25	-7'782'941.85
1406	Mobilien VV	18'000.00	12'000.00
1406.00	Mobilien	555'615.79	555'615.79
1406.09	WB Mobilien	-537'615.79	-543'615.79
1407	Anlagen im Bau VV	291'360.10	2'525'045.85
1407.00	Anlagen im Bau, Hochbauten Verw.lieg.	291'360.10	2'525'045.85
142	Immaterielle Anlagen	130'813.61	65'406.76

#### **Bilanz**

		31.12.2020	31.12.2021
1420	Software		
1420.00	Software	402'086.25	402'086.25
1420.09	WB Software	-402'086.25	-402'086.25
1429	Übrige immaterielle Anlagen	130'813.61	65'406.76
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen	287'489.46	287'489.46
1429.09	WB übrige immaterielle Änlagen	-156'675.85	-222'082.70
144	Darlehen		222'000.00
1442	Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände		222'000.00
1442.00	Darlehen an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt		222'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien		30'000.00
1452	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden		30'000.00
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden		30'000.00
146	Investitionsbeiträge	624'686.30	339'393.25
1462	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	624'686.30	339'393.25
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	2'096'585.25	1'600'000.00
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	-1'471'898.95	-1'260'606.75
2	Passiven	20'990'046.78	20'408'951.05
20	Fremdkapital (FK)	4'923'310.45	4'927'835.76
200	Laufende Verbindlichkeiten	1'501'008.90	2'510'646.96
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	356'400.82	1'079'324.61
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	356'400.82	1'079'324.61
2001	Kontokorrente mit Dritten	8'729.70	780'734.85
2001.00	Kontokorrent Politische Gemeinde Winkel		780'734.85
2001.10	KK ZV Heilpädagogische Schule Bezirk Bülach	8'729.70	
2002	Steuern	887'592.73	639'252.50
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	887'592.73	639'252.50
2003	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	248'285.65	11'335.00
2003.00	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	341.80	1'176.00
2003.01	Erthaltene Anzahlungen von Dritten, manuell		10'159.00
2003.02	Erhaltene Anzahlungen IR	247'943.85	
204	Passive Rechnungsabgrenzungen RA	1'500.00	28'943.80
2041	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand		28'943.80
2041.00	Passive RA Sach- und übr. Betriebsaufwand		28'943.80

#### **Bilanz**

		31.12.2020	31.12.2021
2044	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag	1'500.00	
2044.00	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag	1'500.00	
205	Kurzfristige Rückstellungen	1'490'235.55	1'946'495.00
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	56'160.55	44'645.00
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	56'160.55	44'645.00
2059	Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung	1'434'075.00	1'901'850.00
2059.20	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	1'434'075.00	1'901'850.00
208	Langfristige Rückstellungen	1'930'566.00	441'750.00
2089	Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung	1'930'566.00	441'750.00
2089.20	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	1'930'566.00	441'750.00
29	Eigenkapital (EK)	16'066'736.33	15'481'115.29
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	16'066'736.33	15'481'115.29
2990	Jahresergebnis	-899'574.59	-585'621.04
2990.00	Jahresergebnis	-899'574.59	-585'621.04
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	16'966'310.92	16'066'736.33
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	16'966'310.92	16'066'736.33